





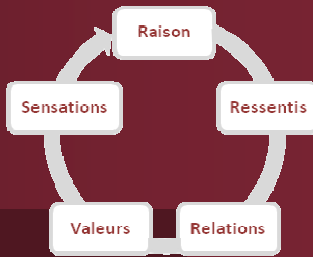
### Le champ de l'ESS possède des spécificités

- Son mode de gouvernance démocratique
- Ses finalités humanistes et collectives
- L'implication des usagers
- Etc...

Ce modèle exigeant engage la responsabilité de tous les acteurs salariés, bénévoles et usagers, dans la recherche de l'efficacité.

### Balise propose un accompagnement adapté aux acteurs de l'ESS

Le processus d'accompagnement s'ancre dans l'instant présent. Les causes, nous importent moins que les solutions. Notre approche globale, dans l'interaction des cinq dimensions essentielles, vous permet d'avoir une vision 360° de la situation afin d'optimiser vos ressources au changement.



### Conseil en gestion relationnelle

- Observer les pratiques managériales et relationnelles
- Analyser les enjeux fonctionnels et sociaux
- Préconiser les ajustements opérationnels
- Accompagner le processus de changement



### Accompagnement

- Individuel
- Collectif



Conseil d'administration, Comité de direction, Groupe de pilotage, Equipe Directeur, Coordinateur, Chef de service, Responsable de secteur

**Conduire** une gouvernance responsable & participative

**Définir** & incarner vos valeurs

**Manager** éthiquement les hommes & les projets

**Dépasser** les situations difficiles dans le respect de tous

### Analyse de pratique



- Partager sur des situations difficiles
- Réfléchir sur les actions menées
- Explorer des pistes d'amélioration
- Parfaire la qualité du service

### Cohésion d'Équipe

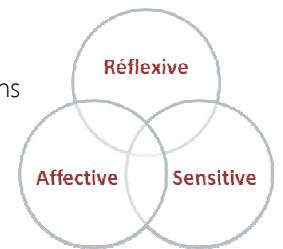
- Collaborer efficacement
- Co développer et enrichir sa vision et sa performance
- Contribuer à la pratique de l'intelligence collective
- Déléguer en confiance



### Formations Intégratives



- Expérimenter une nouvelle pédagogie
- Acquérir des attitudes plus ajustées dans les relations
- Enrichir ses pratiques managériales
- Déployer les trois compétences relationnelles



- Des programmes axés sur la relation, la communication et le management.
- Un cycle dédié «postures managériales de l'ici et maintenant».

Prestations éligibles au financement de la formation professionnelle, ou dans le cadre de dispositif d'accompagnement